

黑龙江 乡村创客



黑土麦田公益  
Serve for China

# 黑土麦田 “乡村创客” 计划

## Serve for China Fellowship

Disclaimer:

The views expressed in this document are those of the author, and do not necessarily reflect the views and policies of the Asian Development Bank (ADB), its Board of Directors, or the governments they represent. ADB does not guarantee the accuracy of the data included in this document, and accept no responsibility for any consequence of their use. By making any designation or reference to a particular territory or geographical area, or by using the term “country” in this document, ADB does not intend to make any judgments as to the legal or other status of any territory or area.

# 我们是谁：黑土麦田（Serve for China）



黑土麦田公益

Serve for China

- **组织性质**：全国性公益组织，由民政部批准成立（民证字第070070号）
- **创始团队**：耶鲁大学和哈佛大学的优秀中国毕业生联合创办
- **长期愿景**：培育最优秀的农村创客，为乡村创造可持续的影响
- **工作内容**：（1）资助全国杰出的大学毕业生到农村从事**创新创业和精准扶贫**；（2）提供强有力的乡村创业帮扶和资源对接。

- **高学历**：团队一半是北大、清华、耶鲁、哈佛等著名高校的优秀毕业生，来自商业、金融、科技、学术等领域
- **接地气**：团队另一半是在农村一线拼搏的农村创客，拥有丰富的农村工作经验
- **获奖情况**：2015年夺得OTEC创业大赛全球冠军，入选北京市朝阳区“凤凰计划”，获政府资助，国家领导人曾到访





黑土麦田公益  
Serve for China

## 中国农村：充满大量 机遇 与 挑战 .....

- 中国农村正在经历城镇化、产业化、互联网化的重要阶段，**充满大量机遇**
- 农村有**大量资源**尚未被开发利用，有大量**商业机遇**尚未被发现，亟待开启
- 农村发展和**扶贫攻坚**同时也充满**挑战**，农村创业致富急需**外界资源和帮助**
- 农村有大量社会问题需要解决，**创业创新**是根治相关问题的必经之路



黑土麦田公益  
Serve for China



## ..... 农村却遭遇着巨大的 “人才困境”

- 许多城市里的**涉农互联网创业者**不了解农村，项目**脱离实际，不接地气**
- 农村**人才极为匮乏**，一流大学的优秀毕业生大多**不愿意去农村**干事创业
- 许多到农村的毕业生**不知道做什么**，而且**缺乏必要的经济支持和社会资源**
- 各类服务项目期满后**出路狭窄**，**缺乏上升渠道**，进一步导致**吸引不到人才**

# 中国人才输送类项目现状

项目流程	中国人才输送类项目	Teach for America ( 美国 )
<u>招募选拔</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在普通高校选聘，较难吸引到最优秀学生来参与，缺乏优质生源</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在哈佛、耶鲁等一流大学进行招募，能收到大量最优秀学生的申请</li> </ul>
<u>经济支持</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>每月工资只有1500元左右，较难满足生计；若想干事创业，将面临缺资金、融资难等各种问题</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>工资和当地全职教师水平相当（2200-5000美元）；若想开展特殊项目，可专门申请特殊项目津贴</li> </ul>
<u>履职支持</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>缺乏专业支持团队，社会资源与经济资源匮乏，开展工作没有系统性保障，常出现混日子情况</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>拥有庞大的专业管理团队，为分布在全国各地的项目老师提供系统性辅导培训和支持，服务效果显著</li> </ul>
<u>出路机会</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>难出成绩，缺乏广泛社会知晓和认可度，很难进入著名企业、投资机构等，出路狭窄；很难进入正式编制或序列，上升渠道狭窄</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>许多项目老师留在教育领域，很多成为教育系统的领导者；40%进入其他领域，每年为世界500强、金融机构、美国政府输送大量人才</li> </ul>
<u>身份问题</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>丧失应届毕业生身份，诸多不便</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>不存在此类问题</li> </ul>



黑土麦田公益  
Serve for China

## 我们想做什么：黑土麦田“乡村创客”计划

- 每年资助一批**顶尖学府**的**优秀毕业生**到农村从事**创业创新**和**精准扶贫**
- **第一年**：开展一整套**乡村创新**和**扶贫服务**；**第二年**：带领农民进行**创业实践**
- 提供强劲的**薪资保障**、丰富的**履职资源保障**、多元化的**出路保障**
- 实现优秀人才“下得去、待得住、干得好、流得动”的良性循环

# 黑土麦田 “乡村创客” 去农村做什么

## 创新服务

( 第一年 )

- 推进电商下乡计划：辅导农村经济组织使用电子商务平台卖货和优化供应链
- 开发和宣传当地特色农业资源：开设淘宝店、建立农村微信公众号
- 资金众筹：利用创新模式解决当地中小企业融资问题、增加知名度
- 送法下乡：乡村普法、为创业创新和精准扶贫在农村的开展建设良好的法治环境
- 开展创业讲堂、引入导师、接受互联网、投资“大佬”直接指导，点对点帮扶
- 开展涉及农村民生的公共服务类项目

## 创业实践

( 第二年 )

- 通过成立农村新型经营主体、开展“互联网+农村”项目等方式自主创业
- 商业模式：黑土麦田协助乡村创客完善商业模式，撰写专业的商业计划
- 资金支持：协助对接天使或风投、银行贷款、政府资金支持项目，或直接投资
- 渠道扩展：通过平台信息分享扩大销售渠道，去中间环节
- 人才招聘：吸引更多优秀青年加入农村创业团队，培育农村本地创业人才
- 开展涉及农村民生的公共服务类项目

# 依靠国家项目支持，获得更多优势

## 政策保障

- 地方政府为“乡村创客”解决**扶贫专员**和**村长助理**身份

## 身份优势

- 作为**精准扶贫专员**和**村委会成员**（村支书助理或村主任助理），在农村开展精准扶贫和创业创新时具备身份优势
- 有组织：**不是公务员，无行政编制和级别，创业不受限**

## 工作灵活

- 黑土麦田乡村创客除了**精准扶贫**和**创业创新**之外，还可将当地**最紧迫、最值得改善**的民生问题列为工作目标
- 国家鼓励优秀高校毕业生到农村去，在**扶贫、农业、经济、环境、文教、民生**等多个领域开展工作

## 经济支持

- 获政府授予村长助理和精准扶贫专员身份的乡村创客，将获得**中央财政**和**地方财政**提供的**经济补助**

# 黑土麦田 “乡村创客” 的履职保障

## 持续培训

在任前和任内对乡村创客举办多次培训，由**高级政府官员、优秀企业家、著名投资人、杰出学者**等教授有关课程

## 实地考察

组织入选的乡村创客在任前**考察村庄及乡镇的基本情况**，并根据考察情况**确定工作方向、制定工作目标**

## 定期反馈

项目专员将进行**监督履职、定时反馈、定期实地访问**

## 资源对接

为乡村创客提供**商业技能、资金、渠道、人才**等一系列支持

## 完成目标

- 黑土麦田“三农”专家组为乡村创客制订了详细的《**黑土麦田“乡村创客”工作目标大纲**》，收录了农业、经济、环境、文教、民生、基建等7个领域共200项可操作性较强的工作目标
- 乡村创客需要根据考察、培训情况，参考《大纲》，制定工作目标
- 只有**成功完成工作目标**的乡村创客才能享受各种**出路保障**

# 基于创客背景和需求的培训和支持体系

## 任前培训

- 乡村创业系列课程（现代化农业、互联网农业、农村金融、农村医疗等）
- 三农系列课程（形势、战略、政策、法律、经济、产业、农技等）
- 项目管理及创业实践（调研、计划、执行、总结、评估等）
- 主要合作企业与机构培训
- 对内对外沟通技巧（与农民、政府、企业、媒体、导师、团队等沟通）

## 项目地见习

- 创客入村之后，组织部长陪同所有创客会见县长和相关局长（农业局、林业局、水利局、财政局等），并带领创客与服务地的村干部熟悉
- 村干部带领创客走访调研全村；项目官员协助创客制定工作目标

## 任中培训

- 大佬导师：定期举行活动和大佬保持接触，获取支持
- 同龄人导师：任前培训建立私人联系，保持线上实时交流，获取支持
- 线上线下的持续持续培训；创客之间的交叉访问

## 任后支持

- 创客的职业规划辅导与支持
- 国内外研究生院申请支持
- 直通知名企业末轮面试资格、合作投资机构优先扶持自主创业

# 黑土麦田对“乡村创客”的成长预期

黑土麦田“乡村创客”在服务期满时将成为

领导者

通过实干，带领农民脱贫致富，赢得国家认可、农民尊重

沟通者

放下身段，和农民打成一片，善于和与自己不同的人沟通

创业者

吃苦耐劳、脚踏实地，在困境中发现利用机遇，善于创造

青年精英

深入了解农村现状、熟知农民生活的酸甜苦辣、喜怒哀乐

# 成功试点案例分析

2015年下半年，黑土麦田为现有大学生村官和农村创业者在多个领域提供了各种服务和支持，并且取得了突破性的成绩和效果。

帮扶种类	帮扶地点	帮扶内容
<u>资金众筹</u>	<ul style="list-style-type: none"><li>四川省绵阳市</li><li>西藏山南地区</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>帮助汶川地震灾区村官众筹创业启动金</li><li>帮助西藏山南农村妇女众筹创业启动金</li></ul>
<u>农村电商</u>	<ul style="list-style-type: none"><li>江西省宜春市</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>通过当地村官迅速推动电商进村下乡</li></ul>
<u>送法下乡</u>	<ul style="list-style-type: none"><li>山东省东营市</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>通过法律专业背景村官对农民进行普法和法援</li></ul>
<u>创业帮扶</u>	<ul style="list-style-type: none"><li>四川省北川县</li><li>广西省来宾市</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>辅导北川羌寨大学生村官开展电商创业</li><li>辅导忻城县退伍返乡创业青年开展网络营销</li></ul>

领导人到访



- OTEC 全球决赛冠军
- OTEC 年度最佳项目奖
- OTEC 最佳“互联网+”项目
- 北京朝阳“凤凰计划”资助

# 首批“乡村创客”来源（部分，共30名）



清华大学：1名



北京大学：1名



人民大学：4名



中国社科院：3名



中山大学：3名



复旦大学：4名



哈佛大学：1名



加州大学：1名

备注：黑土麦田今年收到了大量世界名校和“985工程”高校毕业生的申请。以上为部分入选今年“乡村创客”计划人员的教育背景。

陕西 留守儿童



[development@serveforchina.org](mailto:development@serveforchina.org)



黑土麦田公益  
Serve for China

